



Załącznik do Uchwały Nr IV/96/2019
Sejmiku Województwa Lubelskiego
z dnia 11 marca 2019 r.

ZASADY, TRYB
I HARMONOGRAM
AKTUALIZACJI
„STRATEGII ROZWOJU
WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO
NA LATA 2014-2020
(Z PERSPEKTYWĄ
DO 2030 ROKU)”



Spis treści

Spis treści.....	1
Wprowadzenie	2
1. Podstawa prawna	3
2. Idea odpowiedzialnego rozwoju	4
3. Zasady programowania strategicznego.....	5
4. Cel generalny aktualizacji SRWL	6
5. Przesłanki oraz uwarunkowania aktualizacji SRWL	7
5.1. Uwarunkowania europejskie.....	7
5.2. Uwarunkowania krajowe.....	8
5.2.1. Dokumenty strategiczne poziomu krajowego.....	8
5.2.2. Obowiązujące ramy prawne w zakresie programowania strategicznego	9
5.3. Podstawy analityczno-diagnostyczne procesu aktualizacji SRWL	9
5.3.1. Monitoring.....	10
5.3.2. Ewaluacja.....	10
5.3.3. Diagnoza prospektywna	10
6. Tryb aktualizacji SRWL.....	11
7. Harmonogram aktualizacji SRWL	13

Wprowadzenie

Aktualna *Strategia Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030 roku)*¹, (dalej SRWL) została uchwalona przez Sejmik Województwa Lubelskiego w dniu 24 czerwca 2013 roku. Strategia województwa jest podstawowym dokumentem programowania rozwoju na poziomie regionalnym, jednocześnie stanowiąc istotny element systemu zarządzania rozwojem Polski. Ze SRWL komplementarny jest *Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Lubelskiego* (PZPWL) (uchwalony przez Sejmik Województwa Lubelskiego 30 października 2015 r.²) określający wymiar przestrzenny rozwoju społeczno-gospodarczego regionu oraz warunki realizacji działań zawartych w *Strategii rozwoju*. Ze względu na rolę, jaką w procesach rozwojowych spełniają innowacje i nowoczesne technologie, innym ważnym dokumentem strategicznym jest *Regionalna Strategia Innowacji Województwa Lubelskiego do 2020*³. Oprócz tych podstawowych dokumentów opracowano i przyjęto szereg dokumentów komplementarnych i uszczegóławiających ustalenia *Strategii* i odnoszących się do poszczególnych dziedzin społeczno-gospodarczych.

Uwarunkowania europejskie i krajowe oraz wnioski z wdrażania obecnie obowiązującej *Strategii* wskazują na potrzebę pogłębionej refleksji i analizy co do jej zakresu i aktualności strategicznych celów rozwojowych oraz kierunków rozwoju województwa lubelskiego.

Prace nad analizą stopnia wdrożenia oraz wypracowaniem rekomendacji co do zakresu aktualizacji *Strategii* są spójne i komplementarne z pracami nad dokumentami:

- **krajowymi** (nowy układ zintegrowanych dokumentów strategicznych),

a także

- **unijnymi** (projekty rozporządzeń dla perspektywy finansowej po 2020 r., wytyczne dla nowego okresu programowania, przegląd budżetu wieloletniego UE).

¹ Uchwała Nr XXXIV/559/2013 Sejmiku Województwa Lubelskiego z dnia 24 czerwca 2013 r.

² Uchwała Nr XI/162/2015 Sejmiku Województwa Lubelskiego z dnia 30 października 2015 r. (Dz. Urz. Woj. Lub. z 2015 r. poz. 5441).

³ Uchwała Nr XLIX/794/2014 Sejmiku Województwa Lubelskiego z dnia 31 października 2014 r.

1. Podstawa prawna

Samorząd województwa jest jednostką odpowiedzialną za prowadzenie polityki rozwoju województwa (art. 11 ust. 2 *ustawy o samorządzie województwa*⁴, art. 3 pkt 2 *ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju*⁵). Podstawą prowadzenia tej polityki i zarządzania strategicznego w regionie jest strategia rozwoju województwa (art. 4 ust. 1 *ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju*), która umożliwia władzom regionalnym racjonalne i efektywne prowadzenie działań zmierzających do zrównoważonego i długotrwałego rozwoju regionu.

Na **politykę rozwoju w regionie** składają się:

- **tworzenie warunków rozwoju gospodarczego**, w tym kreowanie rynku pracy;
- **utrzymanie i rozbudowa infrastruktury społecznej i technicznej** o znaczeniu wojewódzkim;
- **pozyskiwanie i łączenie środków finansowych: publicznych i prywatnych**, w celu realizacji zadań z zakresu użyteczności publicznej;
- wspieranie i prowadzenie działań na rzecz **podnoszenia poziomu wykształcenia obywateli**;
- racjonalne **korzystanie z zasobów przyrody** oraz **kształtowanie środowiska naturalnego**, zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju;
- wspieranie **rozwoju nauki i współpracy między sferą nauki i gospodarki**, popieranie postępu technologicznego oraz innowacji;
- wspieranie **rozwoju kultury** oraz sprawowanie opieki nad dziedzictwem kulturowym i jego racjonalne wykorzystywanie;
- **promocja walorów i możliwości** rozwojowych województwa;
- wspieranie i prowadzenie działań na rzecz **integracji społecznej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu**.

Zgodnie z art. 11 ust. 1 *ustawy o samorządzie województwa* samorząd województwa **odpowiada** za określenie **strategii rozwoju województwa**. Przygotowanie projektu dokumentu i koordynacja prac w tym zakresie należy do **zarządu województwa**. Do wyłącznej właściwości sejmiku województwa należy decyzja o rozpoczęciu prac nad strategią, a także uchwalenie dokumentu.

Podstawową kwestią decydującą o spójności systemu zarządzania rozwojem w Polsce jest obowiązek zapewnienia **wzajemnej spójności i komplementarności**

⁴ Ustawa z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2018 r. poz. 913, z późn. zm.).

⁵ Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2018 r. poz. 1307).

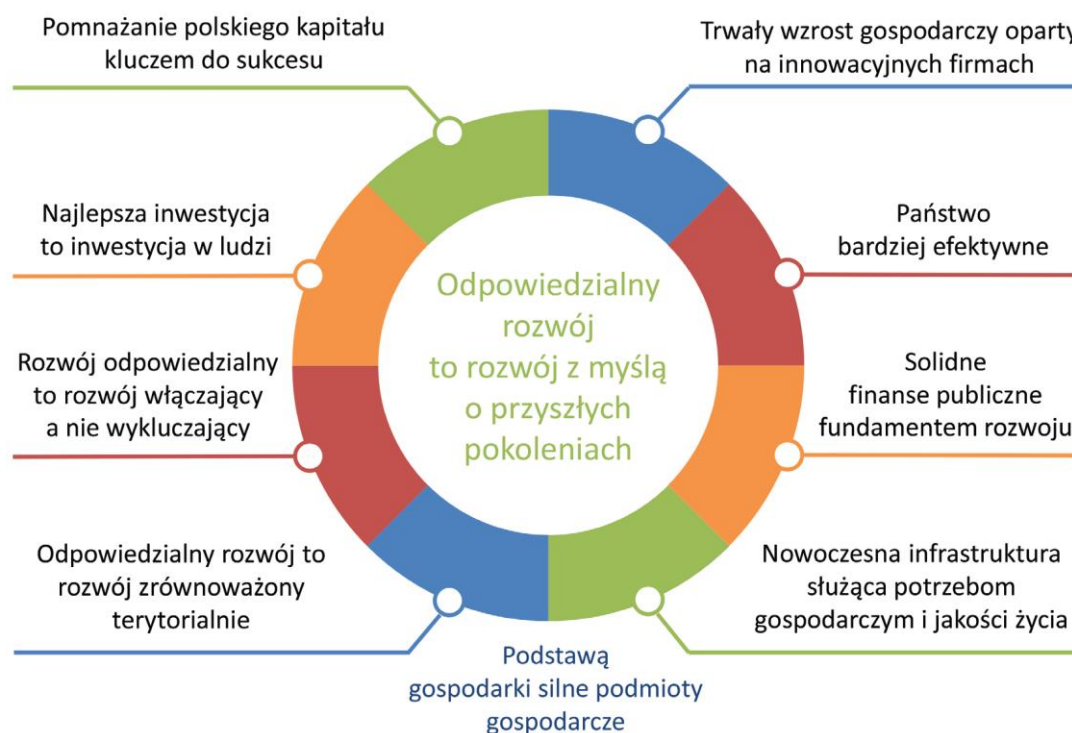
dokumentów opracowywanych na poziomie regionalnym i lokalnym ze średniookresową strategią rozwoju kraju. Spójność podejścia w polityce rozwoju będzie przede wszystkim wynikała ze sposobu odniesienia się do celów rozwojowych wskazanych w **Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)** (dalej SOR), przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku.

2. Idea odpowiedzialnego rozwoju

Opracowanie SOR oparto na założeniu **rozwoju odpowiedzialnego**, co oznacza rozwój, w którym potrzeby obecnego pokolenia mogą być realizowane bez umniejszania szans przyszłych pokoleń.

Nowy model rozwoju zwiększa udział instytucji państwa w kształtowaniu procesów gospodarczych, społecznych i terytorialnych. Odpowiedzialna interwencja państwa widząca zarówno **efekty ilościowe** (wzrost wskaźników makroekonomicznych) jak i **elementy jakościowe** (jakość kapitału ludzkiego i społecznego) wymaga stosowania podejścia zintegrowanego w realizacji polityki rozwojowej.

Poniższy schemat przedstawia podstawowe założenia nowego modelu zarządzania rozwojem nakreślone w SOR:



Źródło: *Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)*. Streszczenie, s. 24.

3. Zasady programowania strategicznego

W ramach prac nad Strategią Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 roku jako ramy oraz wytyczne w procesie programowania stosowane będą następujące zasady wynikające ze *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju*:

- **zasada selektywnego podejścia** oznacza koncentrację na produktach, technologiach, branżach lub sektorach, które umożliwią realizację celów Strategii; przede wszystkim chodzi o zwiększenie produktywności i dochodów oraz poprawę jakości życia społeczeństwa;
- **zasada zintegrowanego podejścia terytorialnego** wykorzystująca potencjał przestrzeni oznacza koncentrację działań różnych podmiotów (samorząd, podmioty gospodarcze i partnerzy społeczni) i ich koordynowanie już na poziomie programowania, a następnie realizacji pozwoli uzyskać efekt synergii niezbędny dla osiągnięcia celów;
- **zasada partnerstwa i współpracy** oznacza, iż dzięki współpracy podmiotów publicznych, biznesu i obywateli zwiększą się szanse realizacji celów Strategii. Wzrośnie też poziom kapitału społecznego oraz poczucie zaangażowania w politykę rozwojową;
- **zasada aktywizacji na forum międzynarodowym** zakładająca, że kluczowe jest aktywne uczestnictwo w kształtowaniu polityk unijnych tak, aby sprzyjały realizacji celów Strategii; ważne też jest wykorzystywanie środków unijnych na cele prorozwojowe i proinnowacyjne;
- **zasada mobilizowania kapitału krajowego** oznacza, iż konieczne jest stworzenie warunków, dzięki którym realizacja działań rozwojowych zaangażuje w szerszej skali środki krajowe, w szczególności prywatne;
- **zasada rozwoju świadomego demograficznie** przewidująca ukierunkowanie interwencji w ramach poszczególnych polityk publicznych tak, aby uwzględniały występujące trendy demograficzne.

Zarysowany układ reguł programowania rozwoju wynikających z SOR znajduje zastosowanie do wszystkich poziomów systemu wieloszczeblowego zarządzania rozwojem: krajowego, regionalnego, funkcjonalnego, lokalnego.

Dodatkowo, ważnym uzupełnieniem powyższego katalogu zasad powinny być:

- zasada **ciągłości i długookresowości działań**, która oznacza, że planowane działania będą stanowić kontynuację działań i rozwiązań proponowanych dla poprzednich okresów (w tym dla działań przewidzianych w ramach SRWL na lata 2014-2020);
- zasada **spójności/zgodności** oznaczająca, że cele i kierunki działania będą spójne w skali całego województwa. Ponadto spójność winna być zapewniona z działaniami i celami polityki szczebla krajowego i europejskiego;
- zasada **parametryzacji**, zakładająca opisanie zamierzonych efektów za pomocą wskaźników, ich monitorowanie, a następnie jakościową ocenę skuteczności wdrażania przyjętych celów i zadań.

4. Cel generalny aktualizacji SRWL

Celem generalnym prowadzonych prac jest **opracowanie strategii województwa lubelskiego z horyzontem obowiązywania do 2030 roku** uwzględniającej założenia nowego okresu programowania UE na lata 2021-2027 i wymóg spójności z nowymi dokumentami szczebla krajowego oraz odpowiadającej na wyzwania zdefiniowane w procesie formułowania nowej diagnozy perspektywnej regionu.

Podstawowym założeniem prac jest **stworzenie podstaw do zbudowania podejścia** uwzględniającego założenia całości nowego modelu rozwoju czyli rozwoju odpowiedzialnego na poziomie regionalnym.

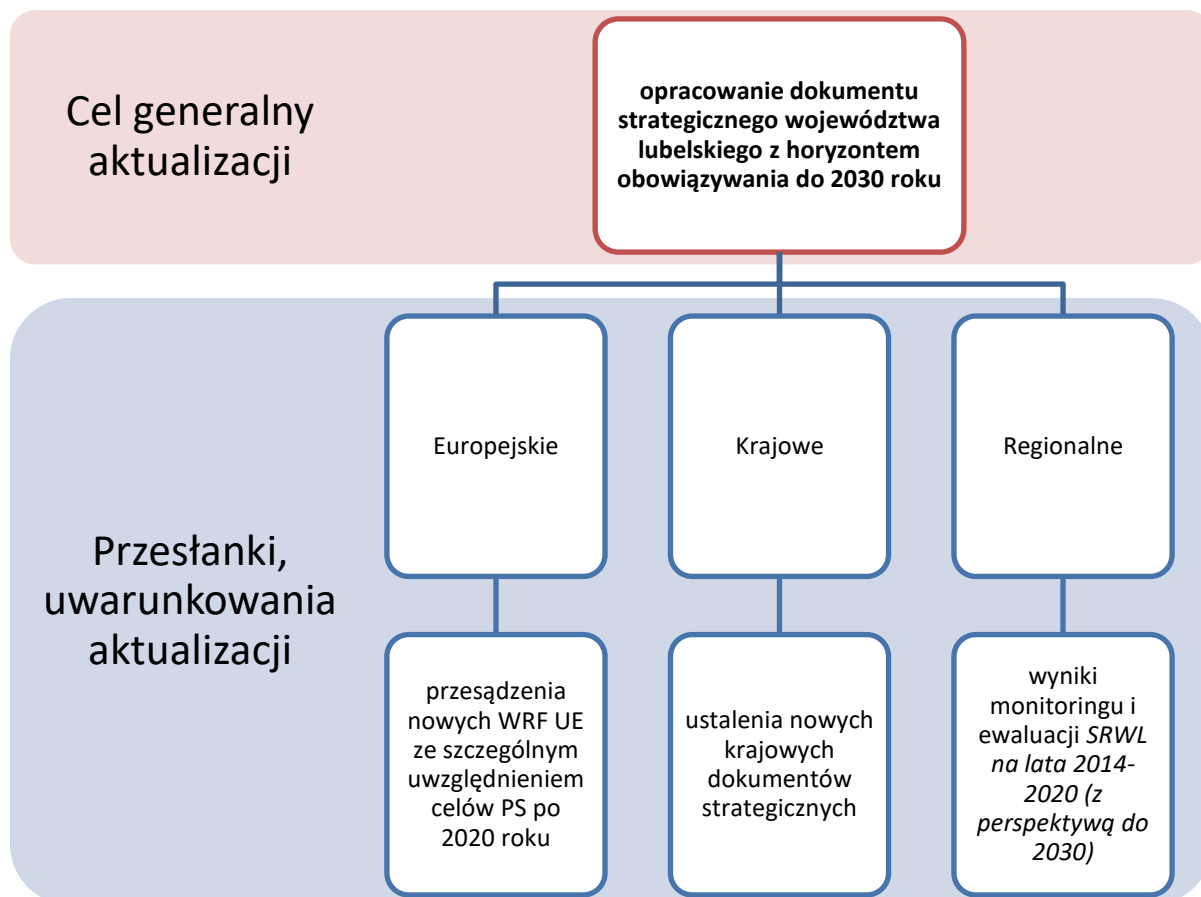
Realizacja celu generalnego będzie uzależniona od **trzech głównych przesłanek i uwarunkowań**, tj.:

- **przesądzeń** zawartych w nowych **Wieloletnich Ramach Finansowych UE (WRF)** ze szczególnym uwzględnieniem celów **Polityki Spójności po 2020 roku (PS 2020+)**;
- ustaleń dokumentów strategicznych **poziomu krajowego**;
- wyników **monitorowania i ewaluacji SRWL na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030)**.

Zaktualizowana Strategia Rozwoju Województwa Lubelskiego będzie podstawą do prac oraz konstruowania nowej edycji Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2021-2027, do przygotowania Regionalnej Strategii Innowacji oraz do opracowania

dokumentów sektorowych jak Strategia Polityki Społecznej oraz programów komplementarnych do SRWL.

Poniższy schemat przedstawia podstawowy cel i uwarunkowania procesu aktualizacji SRWL.



Źródło: Opracowanie własne DPR UMWL 2018.

5. Przesłanki oraz uwarunkowania aktualizacji SRWL

5.1. Uwarunkowania europejskie

Prace prowadzone nad Strategią Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 roku będą zdeterminowane w bardzo dużym stopniu **przesądzeniami nowych Wieloletnich Ram Finansowych UE** ze szczególnym uwzględnieniem celów Polityki Spójności po 2020 roku.

Negocjacje w sprawie przyszłych wieloletnich ram finansowych odbywają się w czasie dużej dynamiki zachodzących w Europie procesów społeczno-gospodarczych, a także

w obliczu stojących przed Unią nowych wyzwań. **Zdefiniowane na poziomie europejskim propozycje celów Polityki Spójności** na lata 2021-2027 są następujące:

- **Bardziej inteligentna Europa** dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej;
- **Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna Europa** dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetyki, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, przystosowania się do zmiany klimatu oraz zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem;
- **Lepiej połączona Europa** dzięki zwiększeniu mobilności i udoskonaleniu regionalnych połączeń teleinformatycznych;
- **Europa o silniejszym wymiarze społecznym** dzięki wdrażaniu Europejskiego filaru praw socjalnych;
- **Europa bliżej obywateli** dzięki wspieraniu zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju obszarów miejskich, wiejskich i przybrzeżnych w ramach inicjatyw lokalnych.⁶

5.2. Uwarunkowania krajowe

Prace nad Strategią Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 roku będą również zdeterminowane w bardzo dużym stopniu **ustaleniami wynikającymi z dokumentów strategicznych na poziomie krajowym oraz kształtem znowelizowanych ustaw w zakresie polityki rozwoju** w tym w m.in. wymogami dotyczącymi uwzględnienia wymiaru terytorialnego interwencji.

5.2.1. Dokumenty strategiczne poziomu krajowego

Wobec przyjęcia SOR definiującej na nowo model zarządzania rozwojem kraju, w tym polityki regionalnej, władze regionalne powinny zareagować podjęciem działań służących **zaadaptowaniu własnych dokumentów strategicznych** do nowej wizji strategicznej określonej w tym dokumencie, tak aby maksymalnie wykorzystać szanse na własny regionalny rozwój.

Aktualnie trwają prace nad **aktualizacją dziewięciu strategii horyzontalnych**⁷, w tym podstawowego dla regionów dokumentu wytyczającego ramy polityki regionalnej czyli Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (KSRR).

⁶ Art. 4 ust. 1 projektu Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu i Migracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu na rzecz Zarządzania Granicami i Wiz (2018/0196 (COD)).

KSRR, która wyznaczy **cele rozwoju regionalnego** oraz **określi ich relacje** w odniesieniu do interwencji wskazanych w innych horyzontalnych strategiach zdefiniuje **dla strony samorządowej i rządowej** także **zasady, mechanizmy oraz instrumenty**, jakimi należy się kierować przy formułowaniu i realizacji polityki rozwoju regionu. Ostateczny kształt KSRR 2030 wpłynie zasadniczo na treść Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 roku.

5.2.2. Obowiązujące ramy prawne w zakresie programowania strategicznego

Wśród uwarunkowań o prawnym charakterze najistotniejsze znaczenie ma:

- **ustawa z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa** wskazująca, iż strategia rozwoju województwa uwzględnia cele średniookresowej strategii rozwoju kraju,
- **ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju** mówiąca, iż strategię rozwoju są spójne ze średniookresową strategią rozwoju kraju.

W kontekście uwarunkowań prawnych dotyczących prac aktualizacyjnych należy wskazać, że w Ministerstwie Inwestycji i Rozwoju prowadzone są **prace nad projektem nowelizacji** wyżej wskazanych ustaw przede wszystkim pod kątem uwzględnienia w nich założeń **reformy sposobu funkcjonowania systemu programowania społeczno-gospodarczego i planowania przestrzennego**. Wraz z postępem prac nad tymi aktami prawnymi uwzględniane będą stosowne korekty w procesie aktualizacji Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego.

5.3. Podstawy analityczno-diagnostyczne procesu aktualizacji SRWL

Na poziomie regionalnym prowadzony jest **monitoring oraz prace analityczne** obejmujące:

- opracowanie raportów monitoringowych z realizacji Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014–2020 (z perspektywą do 2030 roku);
- przygotowanie raportu z badania ewaluacyjnego Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030 roku);
- prace nad diagnozą prospektywną województwa lubelskiego pod kątem aktualizacji strategii wojewódzkiej do 2030 roku.

⁷ Na podstawie dokumentu pt. *Aktualizacja strategii rozwoju wynikająca z przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 r. Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) – zakres oraz sposób organizacji prac.*

5.3.1. Monitoring

Podstawowymi dokumentami w **procesie monitoringu** Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego są cyklicznie opracowywane raporty monitoringowe. Stanowią one narzędzie badania postępów wdrażania dokumentu Strategii oraz oceny stopnia realizacji założonych celów rozwojowych.

5.3.2. Ewaluacja

Zgodnie z systemem monitorowania i ewaluacji przyjętym w *Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030) roku* konieczne było przeprowadzenie **śródkresowej ewaluacji** stopnia wdrażania i realizacji przyjętych celów. Punktem wyjścia w ramach przeprowadzenia tego procesu była analiza stanu wdrażania *Strategii* oraz wnioski i rekomendacje z niej wynikające ujęte w *Raporcie monitoringowym z realizacji Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.)*

Ponadto, głównym uwarunkowaniem zewnętrznym uzasadniającym przeprowadzenie ewaluacji były dokonywane i trwające **zmiany otoczenia formalno-prawnego** wprowadzane na poziomie krajowym. Przeprowadzenie badania wynikało z konieczności analizy spójności SRWL z:

- średniookresową strategią rozwoju kraju, tj. *Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju* (przyjęta przez RM 14 lutego 2017 r.),
- uwarunkowaniami wynikającymi z trwających obecnie prac dotyczących zintegrowanych strategii horyzontalnych,
- nowym systemem zarządzania rozwojem.

Wyniki ewaluacji stanowią jedną z ważnych podstaw dla dalszych prac analitycznych i koncepcyjnych szczególnie w kontekście zapewnienia spójności w ramach wieloszczeblowego systemu zarządzania rozwojem.

5.3.3. Diagnoza prospektywna

Na bazie rezultatów nowej diagnozy prospektywnej województwa zostanie wypracowany **katalog kluczowych determinant** oraz zidentyfikowane zostaną **bariery** dla rozwoju regionalnego. Nowa SRWL do 2030 oprócz przesłanek zidentyfikowanych na poziomie europejskim i krajowym będzie opierać się przede wszystkim na najnowszych danych.

Diagnoza prospektywna będzie obejmowała swoim zakresem analizę danych opisujących stan i tendencje w zakresie cech jednostki samorządu terytorialnego oraz nieprzypadkowo wybranych cech jej otoczenia. Wnioski z diagnozy pozwolą na właściwy dobór celów interwencji do 2030 roku zarówno w wymiarze strategicznym jak i operacyjno-wdrożeniowym.

6. Tryb aktualizacji SRWL

Cykl strategiczny przyjęty w ramach prac nad przygotowaniem i realizacją SRWL jest oparty na zasadzie **stałej poprawy jakości** i zakłada **ciągłą analizę wniosków** z wdrażania Strategii wynikających z przygotowywanych w cyklu dwuletnim Raportów Monitoringowych oraz przeprowadzonych ewaluacji.

Proces aktualizacji Strategii stanowi **zwieńczenie** całego cyklu, bowiem jego zadaniem jest nie tylko **nadanie nowych impulsów rozwojowych**, ale również **poprawa zarządzania strategicznego, monitoringu efektów i nakładów** oraz **zwiększenie stopnia zaawansowania planowania o charakterze partycypacyjnym** czyli elementów, które są wyznacznikami właściwego zarządzania w sektorze publicznym.

W ramach Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego **prace** nad Strategią Rozwoju Województwa Lubelskiego **koordynuje Departament Polityki Regionalnej**. W pracach nad Strategią uczestniczą **wszystkie departamenty UMWL i jednostki organizacyjne**. Departament Polityki Regionalnej zapewnia obsługę toku formalno-prawnego, a także pełni funkcję punktu kontaktowego dla podmiotów zaangażowanych w proces.

W trakcie prac nad Strategią Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 roku niezbędne będzie nawiązanie **współpracy z interesariuszami** – podmiotami i instytucjami zewnętrznymi, w tym określonymi w art. 12 *ustawy o samorządzie województwa*. Interesariusze będą mieli możliwość udziału, bezpośredniego konsultowania zapisów i decyzji uwzględnianych podczas prac nad opracowaniem Strategii, a także współpracy na zasadzie wsparcia merytorycznego w bieżących pracach. Planowana współpraca będzie prowadzona m.in. poprzez organizację spotkań, konferencji w ramach konsultacji, umieszczanie informacji oraz projektu zaktualizowanej Strategii na stronie internetowej Urzędu.

Respektując zasadę partnerstwa i współpracy oraz zgodnie z wymogami ustawowymi zostaną przeprowadzone **konsultacje społeczne** i procedura **udziału społeczeństwa**

w strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko – SOOŚ (w sytuacji konieczności jej przeprowadzenia⁸).

W celu prowadzenia prac nad Strategią, mogą być powoływane **grupy robocze** oraz **zespoły eksperckie**.

W trakcie opracowywania Strategii w miarę potrzeb mogą być angażowani **specjaliści oraz eksperci zewnętrzni** ze środowiska naukowego, praktycy z danej dziedziny **celem uzyskanie opinii**. Ich **rola i zadania określone będą na indywidualnych zasadach** w zależności od charakteru i tematyki analizowanych problemów, a także w miarę bieżących potrzeb.

⁸ Zgodnie z art. 48 ust. 1 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2017 r. poz. 1405, z późn. zm.) istnieje możliwość odstąpienia od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko projektu strategii. Decyzja zostanie podjęta w oparciu o przygotowany zakres zmian w dokumencie strategii.

7. Harmonogram aktualizacji SRWL

Etapy prac	2019				2020	
	I kw.	II kw.	III kw.	IV kw.	I kw.	II kw.
Przygotowanie wniosku o przystąpienie do aktualizacji Strategii						
Decyzja Sejmiku Województwa Lubelskiego o przystąpieniu do prac nad aktualizacją Strategii						
Opracowanie wizji rozwoju						
Opracowanie diagnozy prospektywnej						
Opracowanie celów rozwojowych						
Opracowanie wymiaru terytorialnego interwencji						
Opracowanie części wdrożeniowej						
Decyzja o przyjęciu projektu Strategii przez Zarząd Województwa Lubelskiego						
Przygotowanie Prognozy Oddziaływania na Środowisko (w sytuacji konieczności przeprowadzenia SOOŚ)						
Konsultacje społeczne						
Opracowanie innych niezbędnych dokumentów						
Redakcja projektu dokumentu po konsultacjach społecznych						
Procedura uchwalenie dokumentu przez Sejmik Województwa Lubelskiego						

Harmonogram ma charakter **kierunkowy i ramowy**. Terminy poszczególnych działań należy traktować elastycznie. Realizacja harmonogramu uzależniona jest od postępu prac nad nową koncepcją systemu zarządzania rozwojem kraju (m.in. nowelizacja właściwych ustaw) oraz aktualizacją dokumentów strategicznych na poziomie krajowym, w szczególności Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego. Prace będą na bieżąco dostosowywane do harmonogramów prac nad w/w dokumentami.